



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

**SZPITAL TYMCZASOWY**  
**CZAS PANDEMII**  
**W SZPITALU UNIWERSYTECKIM**  
**IMIENIA KAROLA MARCINKOWSKIEGO**  
**W ZIELONEJ GÓRZE**  
**SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ**  
**ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**

**Dr Marek Działoszyński**

Zielona Góra, listopad 2021  
r.



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

## STRUKTURA ORGANIZACYJNA SZPITALA

### Spółka prowadzi dwa zakłady lecznicze pod nazwą:

- 1) Szpital w Zielonej Górze w którym wykonuje się działalność leczniczą w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne,
- 2) Diagnostyka i Poradnie Przychodnia w którym wykonuje się działalność diagnostyczną oraz działalność w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

### W skład zakładu leczniczego „Szpital w Zielonej Górze” wchodzi następujące jednostki

#### organizacyjne:

1) Zespół Szpitalny,

2) Szpital Tymczasowy.



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

**W skład Szpitala Tymczasowego wchodzi komórki organizacyjne:**

**1) Pododdział Obserwacyjno - Zakaźny dla pacjentów z COVID-19 z 84 łózkami w tym 10 miejscami pediatrycznymi,**

**2) Pododdział Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla pacjentów z COVID -19 z liczbą 30 łózek,**

**3) Izba Przyjęć dla pacjentów z COVID -19 wraz z „punktem wymazowym”.**

**ŁĄCZNA liczba łózek stacjonarnych w SZPITALU TYMCZASOWYM w obecnym czasie wynosi 114.**

**W punkcie kulminacyjnym III fali zachorowań utworzono 180 miejsc w tym 50 miejsc leżących z respiratorami.**



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

## Plan sytuacyjny Szpitala.

Ze względu na fakt, iż Szpital nie stanowi jednolitej bryły (charakteryzuje się dużym rozdrobieniem lokalizacyjnym),

Oddziały kliniczne zostały zlokalizowane w kilku budynkach: C, B, E, L, U, N, R, O.



**ST- SZPITAL TYMCZASOWY**



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

Budynek w którym mieści się **SZPITAL TYMCZASOWY**, jako inwestycja, docelowo przeznaczona była/jest na **CENTRUM ZDROWIA MATKI I DZIECKA (jedyny obiekt tego typu w województwie)**. Uruchomienie CZMiD planowano na pierwszą połowę 2021 r. Jednak decyzją Wojewody Lubuskiego w grudniu 2020 r. budynek przekazano do leczenia chorych na COVID-19.

**Największym problemem ST był/jest personel medyczny, którego brakuje również na innych oddziałach klinicznych**

**Liczba personelu zatrudnionego w ST**

**- na dzień 31.03.2021r. gdy hospitalizowano 472 pacjentów w III fali pandemii (najwyższa liczba hospitalizowanych przypadła na marzec 2021r.)**

**Zatrudniono W TYM CZASIE :**

**118 pielęgniarki**

**58 lekarzy**

**13 sekretarki medyczne**

**47 ratowników medycznych**

**2 fizjoterapeutów**

**1 psychologa**

---

**RAZEM PERSONEL 239 osób**



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

## **PORÓWNANIE LICZBY ZATRUDNIONEGO PERSONELU DLA MARCA I PAŹDZIERNIKA BR.**

Liczba personelu zatrudnionego w ST

- na dzień 31.10.2021r. hospitalizowano 133 pacjentów w IV fali pandemii

**Zatrudniono W TYM CZASIE :**

99 pielęgniarki , tylko mniej o 17 niż w szczycie III fali

33 lekarzy, mniej o 25 niż w marcu br.

11 sekretarki medyczne, mniej o 2

36 ratowników medycznych, mniej o 11

2 fizjoterapeutów - bez zmian

1 psychologa – bez zmian

.....  
**RAZEM PERSONEL 182 osoby**

**Personel ST stanowią osoby przekierowane z innych oddziałów szpitalnych, w których są zatrudnione na co dzień. Tym samym aby zapewnić hospitalizację pacjentom w innych oddziałach szpitala, ponosimy dodatkowe koszty związane z wypłaconymi nadgodzinami dla personelu zastępującego personel medyczny oddelegowany do Szpitala Tymczasowego.**

**Koszty te w roku 2021 (I-X) wyniosły 1 692 600,00 zł.**

**Ponadto od miesiąca XI br. Szpital podjął decyzję o wypłacie z własnych środków dodatku covidowego dla personelu medycznego Szpitala Tymczasowego, ze względu na bardzo duże braki kadrowe.**



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

## OGÓLNA LICZBA LECZONYCH PACJENTÓW NA COVID-19 W OKRESIE XII 2020r.-X 2021r.

OPK - nazwa		grudzień 2020	styczeń 2021	luty 2021	marzec 2021	kwiecień 2021	maj 2021	czerwiec 2021	lipiec 2021	sierpień 2021	wrzesień 2021	październik 2021	RAZEM
SZPITAL TYMCZASOWY- PODODDZIAŁ OBSERWACYJNO-ZAKAŻNY DLA PACJENTÓW Z COVID-19	PACJENCI	56	145	189	479	399	123	37	9	6	33	115	1 591
SZPITAL TYMCZASOWY- PODODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII DLA PACJENTÓW Z COVID-19	PACJENCI	7	59	57	103	116	48	7	0	2	4	18	421
<b>RAZEM</b>	PACJENCI	63	204	246	582	515	171	44	9	8	37	133	<b>2012</b>

W TYM  
HOSPITALIZOWANYCH PO  
SZCZEPIENIU-

Osoby 24  0,02%

W TYM ZGONY OGÓŁEM  
XII 2020 - X 2021 -  
338 pacjentów 16,8%



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

## PONIESIONE KOSZTY ZE ŚRODKÓW WŁASNYCH SZPITALA W ZWIĄZKU Z PANDEMIĄ COVID-19

- w zakresie wypłaconych dodatków specjalnych dla personelu medycznego w związku z brakiem płatności przez NFZ, jako dodatki COVID w okresie od marca do października 2020r. wraz z obsługą utworzonego izolatorium w wysokości **1 541 602,01 zł**,
- koszty transportu badań do laboratorium oraz koszty gotowości 2-ch kierowców w okresie od 02.02.2020r. do 30.04.2020r. w wysokości **72 216,22 zł**,
- koszty nieudzielonych porad w poradni chorób zakaźnych oraz poradni niedoborów immunologicznych w okresie od 28.02.2020r. do 30.04.2020r. w wysokości **227 616,00 zł**,
- koszty przyjętych pacjentów w izbie przyjęć (kwalifikacja pacjentów) z odmową przyjęcia na oddział chorób zakaźnych (wg oceny lekarza) w okresie od 28.02.2020r. do 30.04.2020r. w wysokości **174 454,00 zł**,
- za gotowość do objęcia opieką w izolatorium (za dobową dostępność łóżka - 82 pokoje dla pacjentów w okresie od 28.04.2020r. do 30.04.2020r. w wysokości **1 294,96 zł**,
- w związku z realizacją decyzji administracyjnych wydanych przez Wojewodę Lubuskiego (jak w piśmie znak: NO.0713.8.2021 z dnia 24 sierpnia 2021r.) oddziały, które wstrzymały przyjęcia pacjentów, tj. oddział chorób zakaźnych z tytułu innych schorzeń niż COVID-19, oddział otorynolaryngologii, oddział okulistyczny, oddział chirurgii i urologii dziecięcej, oddział urologii – wygenerowały stratę w wysokości **922 246,40 zł**.





SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

## **C.D. PONIESIONE KOSZTY WŁASNE SZPITAL W ZWIĄZKU Z PANDEMIĄ COVID-19**

- zużycie materiałów jednorazowych takich jak; maski, rękawice, kombinezony, płyny dezynfekcyjne przez personel medyczny oraz pacjentów, w okresie marzec-czerwiec 2020r. o wartości **4.000.000,00 zł**. Narodowy Fundusz Zdrowia rozpoczął finansowanie 3% wysokości kontraktu na wydatki związane ze stworzeniem warunków pracy w reżimie sanitarnym od lipca 2020r.,
- kosztów organizacji Szpitala Tymczasowego w związku z przeniesieniem personelu medycznego i zabezpieczeniem poprzez płatne nadgodziny personelu na pozostałych oddziałach szpitalnych w wysokości **1 870 000,00 zł** oraz wypłaconymi nadgodzinami w związku z zabezpieczeniem liczby personelu w oddziałach ze względu na absencję chorobową pracowników (zakażenia COVID, kwarantanny, pozostawanie personelu z małoletnimi ze względu na zamknięcie placówek szkolnych, przedszkolnych).

**Wyszczególnione wydatki pochłonęły z budżetu Szpitala kwotę 8 809 430,00 zł.**



SZPITAL UNIWERSYTECKI

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

**Decyzją Ministra Zdrowia i Narodowego Funduszu Zdrowia nakazującą Szpitalowi, po roku trwania pandemii, częściowy zwrot wypłaconej w 2020 r. 1/12 kwoty zaliczki, w związku z niezrealizowaniem zakontraktowanych świadczeń.**

**SZPITAL, W II POŁOWIE 2021r. OTRZYMAŁ Z NFZ HARMONOGRAM SPŁATY KWOTY 9 184 615,52 zł.**

**Szpital nie posiada nadwyżki finansowej za roku 2020 r., gdyż poniósł niewspółmiernie wysokie koszty funkcjonowania w związku z pandemią COVID-19.**

**W momencie potrącenia wskazanej kwoty przez NFZ, Szpital pozostanie z dużą stratą finansową i straci płynność finansową.**

**Zarząd Szpitala wielokrotnie, pisemnie, zwracał się do Wojewody Lubuskiego oraz Dyrektora LOW NFZ w Zielonej Górze z informacją o ponoszonych niewspółmiernie wysokich kosztach w stosunku do ustalonej taryfy.**

**Sytuacja była i jest nadzwyczajna, Szpital pracuje w nowej rzeczywistości, a czasy z okresu przed pandemią już nigdy nie powrócą.**



SZPITAL UNIWERSYTECKI

---

im. Karola Marcinkowskiego  
w Zielonej Górze Sp. z o.o.

**Dziękuję za uwagę**