



SAMODZIELNY
PUBLICZNY SZPITAL
KLINICZNY NR 2
PUM w Szczecinie

Zarządzanie poprzez budżetowanie i
kontroling kosztów



Autor prezentacji: dr n. zdr. Marcin Sygut
Iwona Urdas

Zarządzanie poprzez kontroling kosztów

Co nam pomaga w zarządzaniu:

- System finansowo – księgowy Infomedica, Rachunek kosztów,
- HIS – AMMS,
- Pracownicy,
- Planowanie / budżetowanie.

Budżetowanie – na czym to polega

Budżetowanie - zespół działań, które pozwalają w najbardziej efektywny sposób wykorzystać środki finansowe, będące w dyspozycji szpitala.

Etapy budżetowania:

- określenie głównych czynników planowania,
- tworzenie budżetów cząstkowych,
- uzgodnienie i zatwierdzenie budżetu,
- realizacja Planów,
- identyfikacja i analiza odchyleń.

Budżetowanie – na czym to polega cd.

W czym nam pomaga budżetowanie:

- współodpowiedzialność za budżet szpitala,
- motywacja pracowników,
- identyfikacja miejsc występowania odchyleń;
- bieżące reagowanie na występujące odchylenia, analiza przyczyn powstawania;
- ustalenie osób odpowiedzialnych,
- określenie działań korygujących.

Kontroling – cele i zadania

- wspieranie procesów zarządczych,
- doradzanie wszystkim komórkom organizacyjnym szpitala,
- prowadzenie oceny ekonomicznej efektywności ośrodków na podstawie analizy realizacji budżetów, wskaźników i analizy ekonomicznej,
- sporządzanie analiz ekonomicznych i finansowych efektywności wykorzystania zasobów i efektywności inwestycji dla całego Szpitala,
- Sprawny system informacyjny,
- System motywacyjny,

Jakie prowadzimy analizy kontrolingowe

- comiesięczne raporty kosztowo – przychodowe, ustalanie wyników finansowych,
- analizy rentowności,
- wycena świadczeń medycznych,
- wycena kosztów leczenia pacjenta,
- analizy dotyczące wykorzystania zasobów,
- analiza zapasów,
- analiza kosztów gotowości,
- zgodnie z bieżącymi potrzebami



SAMODZIELNY
PUBLICZNY SZPITAL
KLINICZNY NR 2
PUM w Szczecinie

Dziękuję za uwagę